KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI
AKADEMI KEPIMPINAN PENDIDIKAN TINGGI

E-BULETIN
EDISI 1
2025

AKADEMI KEPIMPINAN PENDIDIKAN TINGGI (AKEPT)

Shaping Minds, Building Leaders

VISI

Menjadi akademi rujukan utama dalam kepimpinan pendidikan tinggi.

MISI

Membangunkan pemimpin melalui inisiatif kepimpinan yang holistik ke arah kecemerlangan pendidikan tinggi.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh & Salam sejahtera

Dengan penuh rasa syukur, saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan atas penerbitan Buletin AKEPT Edisi 1 Tahun 2025(Januari-April), yang merupakan edisi pembuka bagi tahun ini. Buletin ini diterbitkan sebanyak tiga kali setahun dan menjadi wadah penting dalam mendokumentasi dan menyebarluaskan pelaksanaan program serta inisiatif strategik anjuran AKEPT (Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi).

Sebagai pusat kecemerlangan dalam pembangunan kepimpinan pendidikan tinggi di Malaysia, AKEPT terus komited melaksanakan pelbagai program pembangunan kapasiti dan kepimpinan akademik yang bersifat inklusif, progresif, dan berimpak tinggi. Buletin ini bukan sahaja mencerminkan usaha kolektif warga AKEPT dan rakan strategik kami, malah menjadi cerminan kepada hala tuju dan pencapaian kami dalam memperkukuh ekosistem kepimpinan pendidikan tinggi negara.

Saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada semua pihak yang terlibat dalam penerbitan buletin ini, termasuk para penyelaras program, penulis, penyumbang bahan, serta seluruh warga kerja AKEPT yang telah menunjukkan dedikasi tinggi dalam menjayakan setiap inisiatif yang dirancang.

Akhir kata, saya berharap Buletin AKEPT ini dapat dimanfaatkan sebagai sumber informasi, inspirasi, dan rujukan kepada semua pihak yang berkepentingan dalam landskap pendidikan tinggi negara. Teruskan bersama kami dalam menyemarakkan budaya kepimpinan yang berwibawa dan berintegriti demi kemajuan pendidikan tinggi Malaysia.

Sekian, terima kasih.

Prof. Dr. Harshita Aini Binti Haroon
Pengarah
Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT)
Kementerian Pendidikan Tinggi

KANDUNGAN

Program Kepimpinan Institusi

Kursus Kepimpinan Institusi : Integriti & Nilai (ILPA06) Tahun 2025 1

Program Kepimpinan Kewangan & Perakaunan bagi Ketua Pusat Tanggungjawab (PTJ) Siri 1 Tahun 2025 2

Program Kepimpinan Instruksional

Kursus Kepimpinan Intruksional : *Understanding & Supporting Learners* (ILPB08) 3

KARISMA

Program KARISMA PEMIKIR MADANI Siri 5 4-5

Program KARISMA MADANI Siri 6 Majlis Perwakilan Pelajar (MPP) Institut Pendidikan Tinggi (IPT) 6

Pengurusan Bakat

Program Pengurusan Pengukuhan Bakat Intitusi Pendidikan Tinggi (IPT) 7

Program Mentoring in New Dimension (MIND) for Future Leaders 8

Sesi Pengenalan Sistem *"Data Analytics of Social Network Analysis (DASNA)"* 9

Leadership Cafe & Nurturing Leadership & Xenodochial Network (NeXT) 10

Sesi Libat Urus (SLU)

SLU AKEPT : University of Cyberjaya 11

SLU AKEPT : Universiti Putra Malaysia 12

SLU : Universiti Malaya 13-14

SLU : Universiti Selangor (UNISEL) 15

Pembangunan Modul & Pengukuhan Program

Bengkel Pembangunan Modul *Program Delivery of Early Career Leadership Initiatives for MADANI Academics* (DELIMA) 16

Bengkel Pembangunan Modul *Program Transforming Administrator into Managers, Practitioners & Leaders* (TERAMPIL) 17

Bengkel Pembangunan Modul Karisma Pemimpin Muda Madani 18

Bengkel Pemurnian Professional *Certificate in Higher Education Leadership & Management* (PCHELM) Siri 3 19

Kepimpinan Wanita

Program Pemerkasaan Kepimpinan Wanita 20-21

ACWAL : Perkukuh Peranan Wanita Dalam Kepimpinan Pendidikan Tinggi 22-23

KURSUS KEPIMPINAN INSTITUSI: INTEGRITI DAN NILAI (ILPA06) TAHUN 2025

AKEPT telah mengadakan Kursus Kepimpinan Institusi: Integriti dan Nilai (ILPA06) Tahun 2025 di AKEPT, Negeri Sembilan. Program ini disertai oleh seramai 58 peserta dari Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti (JPPKK) serta Universiti Awam (UA).

Program ini memberi pendedahan kepada peserta tentang pengetahuan dan kemahiran yang penting untuk melahirkan pemimpin dalam pendidikan tinggi negara. Ia meliputi pelbagai aspek kepimpinan, termasuk ilmu dan pemikiran, prinsip dan nilai, serta amalan kepimpinan beretika dalam pengurusan dan kepimpinan berintegriti di institusi pengajian tinggi.

YBrs. Prof. Dr. Harshita Aini binti Haroon, Pengarah AKEPT, telah menyampaikan perutusan dan harapan beliau kepada peserta kursus pada 17 Februari 2025. YBrs. Prof. Dr. Mahazan Abdul Mutalib @ Talib, Pensyarah Fakulti Kepimpinan dan Pengurusan, Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), yang juga ketua Modul Integriti dan Nilai, turut hadir memeriahkan kursus ini.

Terima kasih AKEPT/UPM, urusetia, penceramah, team penginapan & kantin AKEPT. Satu program yg sangat baik utk kami dapat belajar

PROGRAM KEPIMPINAN KEWANGAN DAN PERAKAUNAN BAGI KETUA PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTJ) SIRI 1 TAHUN 2025

Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT) dengan kerjasama Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) dan Universiti Putra Malaysia (UPM) telah berjaya menganjurkan Program Kepimpinan Kewangan dan Perakaunan bagi Ketua Pusat Tanggungjawab (PTJ) di AKEPT, Negeri Sembilan mulai 21 hingga 23 April 2025. Program ini bertujuan untuk mewujudkan kesedaran terhadap kepentingan pengurusan kewangan Kerajaan dan tanggungjawab Ketua PTJ untuk memastikan ketelusan dan keberkesanan penggunaan dana Kerajaan. Program ini telah dihadiri seramai 100 orang yang terdiri daripada Pengarah Politeknik, Pengarah Kolej Komuniti, Dekan di Universiti Awam (UA) dan Pengarah di UA yang juga merupakan Ketua PTJ di institusi masing-masing.

Program ini telah disempurnakan oleh YBhg. Datuk Dr. Anesee bin Ibrahim, Ketua Setiausaha (KSU) KPT. Di samping itu, KSU KPT juga telah menyampaikan amanat beliau kepada Ketua PTJ di bawah KPT agar sentiasa berpegang amanah kewangan ini dengan penuh integriti dan tanggungjawab, memahami secara menyeluruh laporan audit, kenal pasti punca isu dan lakukan tindakan penambahbaikan secara proaktif serta berani berubah dalam meningkatkan literasi kewangan

Turut hadir dalam Sesi Amanat KSU KPT adalah Encik Patrick Majatig, Ketua Akauntan KPT dan YBrs. Prof. Dr. Harshita Aini binti Haroon, Pengarah AKEPT.

Program ini sangat membantu dan meningkatkan keyakinan saya sebagai pemimpin.

KURSUS KEPIMPINAN INSTRUKSIONAL: *UNDERSTANDING AND SUPPORTING LEARNERS* (ILPB08)

AKEPT telah memulakan Kursus Kepimpinan Instruksional Tahun 2025 dengan pelaksanaan Modul *Understanding and Supporting Learner* (ILPB08) di AKEPT mulai 25-27 Februari 2025 (Selasa-Khamis). YBrs. Prof. Dr. Rosna Awang Hashim, Profesor, Pusat Pengajian Pendidikan, Universiti Utara Malaysia (UUM) yang juga penceramah dan Ketua Program bagi Kursus Kepimpinan Instruksional turut hadir ke kursus ini. Kursus ini telah dihadiri seramai 35 peserta daripada pelbagai Universiti Awam (UA). Objektif kursus ini adalah untuk melengkapkan peserta dengan pengetahuan dan kemahiran yang diperlukan bagi membentuk pemimpin pengajian tinggi negara.

Tahniah penganjur, program tersusun dan beri banyak inspirasi

PROGRAM KARISMA PEMIKIR MADANI SIRI 5

Program ini dilaksanakan dengan kerjasama Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) dan dibantu dengan pasukan Felo Muda AKEPT yang dilantik daripada pelbagai Universiti Awam.

Seramai 200 orang terdiri daripada Pendaftar, Pengarah/Pengurus Bakat dan Pensyarah Muda di 20 Universiti Awam (UA) dan Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti (JPPKK) hadir dalam program ini.

Acara dimulakan dengan dua ceramah berkaitan kepimpinan yang memberi pencerahan dan pemahaman mendalam tentang cabaran serta peluang dalam kepimpinan IPT dengan topik bertajuk: Dinamika dan Masa Depan Pentadbir IPT dan *Upholding Ethics & Integrity in University Governance: Why you matter* oleh penceramah terkemuka.

Melalui ceramah ini juga, peserta didedahkan dengan isu-isu berkaitan aspirasi pendidikan tinggi dalam era MADANI yang menekankan prinsip kemajuan dan integriti.

Program ini diteruskan dengan Sesi Dialog Bersama Yang Berhormat Menteri. Sesi ini memberi peluang kepada peserta untuk berbincang secara terus dengan YBM mengenai isu-isu semasa dan peranan mereka dalam bagi memperkukuhkan pembangunan bakat kepimpinan di IPT.

YB Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abdul Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi juga telah menyempurnakan Majlis Peluncuran bagi Inisiatif Penilaian dan Pelaporan Tahap Asas Kompetensi Bakat (BeSTARI - *Bench Strength Talent Assessment and Reporting Initiative)*.

BeSTARI bertujuan untuk memperkasa penilaian kompetensi kepimpinan (yang terpiawai) agar pembangunan bakat dapat dirancang secara sistematik, berfokus dengan mengambil kira perancangan pembangunan individu.

Pelaksanaan BeSTARI juga akan membantu dalam membentuk Kolam Bakat kepimpinan IPT yang akan terdiri daripada individu berpengalaman dan terlatih daripada segi kepimpinan, mempunyai kompetensi kepimpinan yang sesuai pada tahap yang diperlukan, dengan nisbah penggantian individu yang terancang dan juga jumlah keseluruhan bakat terkumpul yang mencukupi.

Semua ini akan menyumbang secara positif bagi memastikan agar bakat kepimpinan yang tepat dapat dikenal pasti bagi diberikan tanggungjawab untuk menggalas jawatan atau kedudukan yang bersesuaian, di samping meningkatkan kualiti bakat kepimpinan pendidikan tinggi negara.

Program ini turut dimeriahkan dengan sesi berbuka puasa YB Menteri Pendidikan Tinggi bersama peserta. Kehadiran YB Menteri Pendidikan Tinggi dalam sesi berbuka puasa memberi suasana kekeluargaan yang erat di kalangan Warga KPT. Ketua Setiausaha (KSU) KPT serta dif-dif kehormat dari Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) turut hadir bagi menjayakan program ini.

Kandungan program agak baik dan berkaitan dengan peranan saya yang terlibat dalam mengurus bakat.

PROGRAM KARISMA MADANI SIRI 6 MAJLIS PERWAKILAN PELAJAR (MPP) INSTITUT PENDIDIKAN TINGGI (IPT)

Program KARISMA PEMIKIR MADANI Siri 6 Majlis Perwakilan Pelajar (MPP) Institusi Pendidikan Tinggi (IPT) telah berjaya diadakan di AKEPT mulai 25 April 2025 (Jumaat) hingga 28 April 2025 (Isnin). Program ini merupakan hasrat YB Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi untuk melatih kepimpinan secara berstruktur, sistematik dan berterusan bagi memperkasa pembinaan karakter pemimpin dalam kalangan Majlis Perwakilan Pelajar (MPP) dan Kesatuan Mahasiswa (KM).

Seramai 110 MPP telah menghadiri program ini dari Universiti Awam, Universiti Swasta, Politeknik dan Kolej Komuniti. Antara Pengurusan Tertinggi Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) yang turut hadir ke program ini adalah YBhg. Datuk Dr. Anesee bin Ibrahim, Ketua Setiausaha KPT; YBhg. Dato' Dr. Haji Megat Sany bin Megat Ahmad Supian, Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar), KPT; YBhg. Datuk Profesor Dr. Azlinda Azman, Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi dan YBhg. Dato' Dr. Haji Mohd Zahari bin Ismail, Ketua Pengarah Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti.

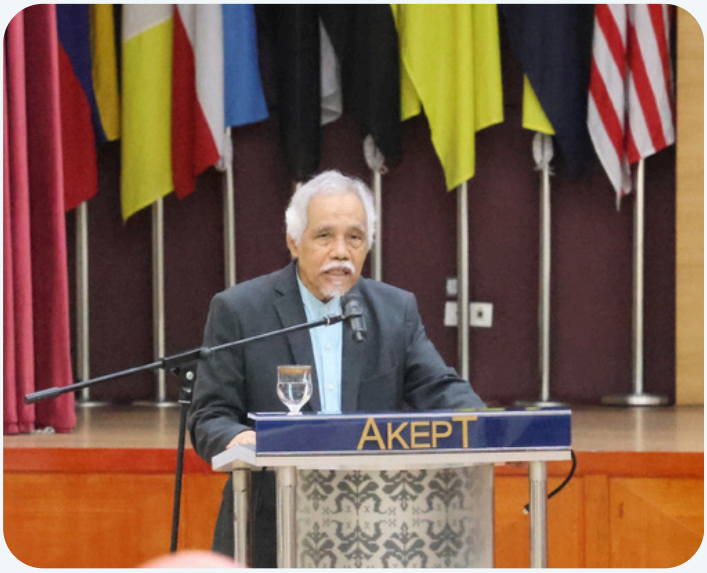
Selain itu, program ini juga dapat mengasah nilai integriti, nilai murni dan ketahanan diri sebagai pemimpin negara masa hadapan serta dapat meluaskan jaringan kerjasama dalam kalangan MPP IPT. Program ini merupakan anjuran bersama Jabatan Pendidikan Tinggi (JPT) dan AKEPT.

PROGRAM PENGURUSAN PENGUKUHAN BAKAT INTITUSI PENDIDIKAN TINGGI (IPT)

AKEPT telah menganjurkan Program Pengurusan Pengukuhan Bakat Institusi Pendidikan Tinggi (IPT) pada 10 Februari 2025 bertempat di AKEPT, Negeri Sembilan. Program ini dihadiri seramai 85 peserta yang terdiri daripada Pengarah dan Pengurus Bakat Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti dan 20 Universiti Awam. Program ini bertujuan untuk menyediakan platform bagi membicarakan peranan Pengurus Bakat dalam menyumbang kepada kejayaan MADANI secara lebih khusus serta mengupas dengan lebih jelas maksud kecemerlangan kepimpinan dalam IPT. Turut hadir selaku penceramah bagi program ini adalah YBhg. Dato' Dr. Musa Ali, Adjunct Professor, DRB-HICOM University of Automotive Malaysia.

PROGRAM MENTORING IN NEW DIMENSION (MIND) FOR FUTURE LEADERS

Seramai 28 peserta dari pelbagai Universiti Awam (UA) telah menyertai Program *Mentoring in New Dimension* (MIND) yang berlangsung dari 16 hingga 19 Februari 2025 (Ahad – Rabu) di AKEPT, Negeri Sembilan. Program ini dijalankan hasil kerjasama antara AKEPT dan Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM). Tujuan utama program ini adalah untuk melatih pentadbir UA gred 12 hingga gred 14 sebagai mentor yang mampu membimbing, menyokong, dan membantu meningkatkan pembangunan serta kompetensi mentee.



Majlis perasmian Program MIND telah diadakan pada 17 Februari 2025 (Isnin) dan dirasmikan oleh YBrs. Prof. Dr. Harshita Aini binti Haroon, Pengarah AKEPT dan YBhg. Prof. Emeritus Datuk Dr. Osman Bakar, Rektor UIAM. Turut hadir dalam majlis ini adalah Puan Zuraida Hassan, Pengarah Eksekutif, Bahagian Perkhidmatan Pengurusan UIAM; YBrs. Prof. Madya Dr. Azmul Fahimi bin Kamaruzaman, Timbalan Pengarah, Pusat Pembangunan Kepimpinan AKEPT; serta Puan Nur Khamsiah Ahmad, Pengarah Pembangunan Sumber Manusia UIAM merangkap Ketua Program MIND.

SESI PENGENALAN SISTEM "DATA ANALYTICS OF SOCIAL NETWORK ANALYSIS (DASNA)"

Sesi pengenalan Sistem DASNA merupakan sesi taklimat kepada enam universiti awam (UA) bagi melaksanakan uji lari kepada Sistem DASNA yang bakal digunakan secara menyeluruh ke atas semua institusi pengajian tinggi (IPT). UA yang terlibat pada sesi ini ialah UNIMAP, UUM, USM, UNISZA, UTEM & UTM.

Sistem ini merupakan instrumen penilaian tambahan kepada instrumen penilaian kompetensi kepimpinan AKEPT. Sistem ini akan memberi nilai tambah kepada data profil yang dilaksanakan.

Sistem ini menganalisis data penilaian tahap penerimaan oleh komuniti IPT terhadap calon di institusi. Soalan-soalan penilaian merupakan soalan terlibatan daripada kompetensi kepimpinan AKEPT. Sistem DASNA dibangunkan dengan kerjasama strategik AKEPT, UMK dan UNIMAP. AKEPT merakamkan ucapan setinggi-tinggi terima kasih kepada semua yang terlibat dalam menjayakan sesi ini.

Banyak ilmu baru diperoleh, sangat berguna untuk peranan saya sebagai pemimpin

LEADERSHIP CAFÉ (LC) & NURTURING LEADERSHIP AND XENODOCHIAL NETWORK (NEXT)

Program ini dianjurkan bertujuan untuk AKEPT memberi pendedahan dan khidmat nasihat kepada individu yang telah mengikuti Program Penilaian Kompetensi Kepimpinan Pendidikan Tinggi. Setiap individu yang hadir ke program ini akan dibekalkan dengan satu laporan profil kepimpinan untuk rujukan bagi pembangunan kerjaya individu.

Program penilaian ini menilai individu yang berpotensi tinggi dan dikenal pasti oleh institusi untuk berada di dalam pelan penggantian institusi. Individu-individu ini akan membantu memastikan jawatan-jawatan strategik institusi tidak ketandusan bakat-bakat yang cemerlang untuk mengisi jawatan tersebut.

Peserta-peserta yang hadir ke program ini diberi penerangan yang lebih terperinci berkenaan laporan profil individu oleh Timbalan Pengarah Pusat Pengurusan Bakat, Prof. Madya Dr. Norazharuddin Shah Abdullah.

AKEPT turut menjemput figura penting untuk sesi perkongsian pengalaman kepimpinan. YBhg. Dato' Dr. Ramlan Abd. Aziz telah berkongsi pengalaman beliau semasa menerajui Majlis Sukan Negara (MSN), Majlis Olimpik Malaysia (MOM), Anti-Doping Agency of Malaysia (ADAMAS) dan juga sebagai Chef de Mission pasukan Malaysia ke Sukan Asia.

AKEPT merakamkan ucapan setinggi-tinggi terima kasih kepada semua peserta yang hadir dan kepada YBhg. Dato' Dr. Ramlan Abd. Aziz atas kesudian hadir dan berkongsi pengalaman beliau di dalam program ini.

SESI LIBAT URUS AKEPT KE UNIVERSITY OF CYBERJAYA (UOC)

Kunjungan delegasi AKEPT telah disambut mesra oleh Pro-Canselor, Universiti Cyberjaya, YBhg. Tan Sri Dato' Dr. R. Palan, dan diiringi oleh Naib Canselor, Prof. Dr. David Whitford, Naib Canselor dan Ketua Eksekutif YBhg. Dato' Hj. Abd Rashid Hj. Mohd Sharif serta Ketua Pegawai Pengawal seliaan Kumpulan Encik Maha Ramanathan Palan, Pengarah Urusan Kumpulan, Prof. A. Subra, Pengarah, SMR HR Group.

Delegasi AKEPT pula diketuai oleh YBrs. Profesor Madya Dr. Norazharuddin Shah Abdullah, Timbalan Pengarah, Pusat Pengurusan Bakat serta pegawai-pegawai kanan AKEPT. Sesi libat urus ini merupakan platform penting bagi membincangkan inisiatif strategik berkaitan pengurusan dan pembangunan bakat dalam pendidikan tinggi.

Pertemuan ini telah berlangsung dengan jayanya serta diisi dengan perbincangan yang bermanfaat dan pertukaran pandangan yang konstruktif.

AKEPT amat menghargai keterbukaan pihak UoC dalam menjayakan sesi ini dan berharap agar kerjasama erat dapat diteruskan, khususnya dalam aspek pengurusan bakat serta pembangunan kepimpinan akademik dan profesional. AKEPT merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada barisan kepimpinan Universiti Cyberjaya yang telah menerima kunjungan kami dengan penuh mesra dan profesional.

AKEPT komited untuk terus memainkan peranan aktif dalam menyokong agenda pembangunan bakat nasional. Semoga jaringan kerjasama strategik antara AKEPT dan Universiti Cyberjaya akan membawa manfaat besar dalam melahirkan pemimpin masa hadapan yang berdaya saing di peringkat global.

SESI LIBAT URUS AKEPT KE UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA (UPM)

Kunjungan delegasi AKEPT telah disambut mesra oleh Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa), Prof. Dr. Ismi Arif Ismail, Pendaftar, Encik Muhazam Mansor diiringi oleh Pengarah Pusat Pembangunan dan Kecemerlangan, Prof. Madya Dr. Wan Zuhainis Saad, Ketua Bahagian Pembangunan Sumber Manusia, Encik Hisyamuddin Hashim dan Ketua Seksyen Pelan Penggantian, Puan Ruhaida Mohd Yusuf.

Delegasi AKEPT pula diketuai oleh YBrs. Profesor Madya Dr. Norazharuddin Shah Abdullah, Timbalan Pengarah, Pusat Pengurusan Bakat serta pegawai – pegawai kanan AKEPT.

Pertemuan ini diatur bertujuan untuk membuka ruang untuk saling bertukar fikiran, mewujudkan jaringan bagi potensi kerjasama di masa hadapan selain menjajarkan inisiatif dan amalan baik yang ada pada kedua-dua belah pihak khususnya berkaitan kepimpinan institusi dan pembangunan bakat untuk manfaat bersama. AKEPT komited dalam melaksanakan tanggungjawab yang telah diamanahkan disamping menyahut seruan YB Menteri Pendidikan Tinggi untuk menjadi jejambat dan penghubung dalam ekosistem pendidikan tinggi negara.

AKEPT amat menghargai sambutan dan layanan mesra dari pihak UPM. Jutaan terima kasih diucapkan kepada Pendaftar UPM, Encik Muhazam Mansor dan seluruh warga UPM di atas kesudian menerima kunjungan AKEPT serta sambutan dan penglibatan yang menggalakkan dalam sesi libat urus pada kali ini.

AKEPT bertekad untuk sentiasa menjuarai agenda pengurusan bakat berasaskan kompetensi, dan akan sentiasa berusaha untuk membantu dalam usaha menyediakan bakat-bakat bagi memenuhi keperluan kepimpinan dalam ekosistem pendidikan tinggi negara. Semoga usaha seperti ini akan dapat membantu Kementerian untuk menjayakan agenda nasional berkaitan pendidikan tinggi negara.

SESI LIBAT URUS AKEPT KE UNIVERSITI MALAYA (UM)

Kunjungan delegasi AKEPT telah disambut mesra oleh Pendaftar, Prof. Ir. Dr. Abdul Aziz Abdul Rahman dan diiringi oleh Pengarah Pusat Kecemerlangan Bakat (TEC), Puan Shahzatul Ermiza Johol, Penolong Pendaftar Kanan, Pejabat Pendaftar, Puan Jasni Jamaluddin, Penolong Pendaftar Kanan, Seksyen Cuti Belajar & Kemajuan Kerjaya TEC, Puan Khairul Elmi Khalidah Adham dan Penolong Pendaftar Kanan, Seksyen Pembangunan Bakat & Strategi, TEC, Puan Nur Afiqah Rosden. Delegasi AKEPT pula diketuai oleh YBrs. Profesor Madya Dr. Norazharuddin Shah Abdullah, Timbalan Pengarah, Pusat Pengurusan Bakat serta pegawai – pegawai kanan AKEPT.

Pertemuan ini diatur bertujuan untuk membuka ruang untuk saling bertukar fikiran, mewujudkan jaringan bagi potensi kerjasama di masa hadapan selain menjajarkan inisiatif dan amalan baik yang ada pada kedua-dua belah pihak khususnya berkaitan kepimpinan institusi dan pembangunan bakat untuk manfaat bersama. AKEPT komited dalam melaksanakan tanggungjawab yang telah diamanahkan disamping menyahut seruan YB Menteri Pendidikan Tinggi untuk menjadi jejambat dan penghubung dalam ekosistem pendidikan tinggi negara.

AKEPT amat menghargai sambutan dan layanan mesra dari pihak UM. Jutaan terima kasih diucapkan kepada Prof. Ir. Dr. Abdul Aziz Abdul Rahman dan seluruh warga UM di atas kesudian menerima kunjungan AKEPT serta sambutan dan penglibatan yang menggalakkan dalam sesi libat urus pada kali ini. AKEPT bertekad untuk sentiasa menjuarai agenda pengurusan bakat berasaskan kompetensi, dan akan sentiasa berusaha untuk membantu dalam usaha menyediakan bakat-bakat bagi memenuhi keperluan kepimpinan dalam ekosistem pendidikan tinggi negara. Semoga usaha seperti ini akan dapat membantu Kementerian untuk menjayakan agenda nasional berkaitan pendidikan tinggi negara.

SESI LIBAT URUS (SLU) AKEPT KE UNIVERSITI SELANGOR (UNISEL)

Kunjungan delegasi AKEPT yang diketuai oleh YBrs. Profesor Madya Dr. Norazharuddin Shah Abdullah, Timbalan Pengarah, Pusat Pengurusan Bakat serta empat orang pegawai pengiring telah disambut mesra oleh Puan Puan Safura Binti Mohamed Aris, Penolong Pendaftar Kanan, Unit Latihan & Perkhidmatan, Pejabat Pentadbiran dan Sumber Manusia setibanya delegasi AKEPT di UNISEL Shah Alam pada lebih kurang jam 10.30 pagi

Sesi SLU pada kali ini telah dipengerusikan oleh YBrs. Prof. Dr. Md Sidin bin Ahmad Ishak, Pemangku Naib Presiden dan Timbalan Naib Canselor (APJI), UNISEL Shah Alam dan turut hadir bersama seramai 10 orang wakil UNISEL Shah Alam yang terdiri daripada Timbalan Naib Canselor (PPJK), Pendaftar, Dekan dan Pengarah daripada pelbagai jabatan dan fakulti.

Sesi perkongsian yang berlangsung selama lebih kurang 1 jam 30 minit telah membuka ruang kepada kedua-dua belah pihak untuk saling bertukar fikiran dan memperkukuh jaringan hubungan yang membolehkan kerjasama dibentuk di masa hadapan dalam usaha menyediakan bakat-bakat bagi memenuhi keperluan kepimpinan dalam ekosistem pendidikan tinggi negara.

Setinggi-tinggi penghargaan dan ucapan terima kasih kepada pihak UNISEL Shah Alam diatas sambutan dan layanan mesra yang telah diberikan.

BENGKEL PEMBANGUNAN MODUL *PROGRAM DELIVERY OF EARLY CAREER LEADERSHIP INITIATIVES FOR MADANI ACADEMICS* (DELIMA)

AKEPT dengan kerjasama strategik Akademi Sains Malaysia (ASM) membangunkan modul bagi ahli akademik muda institusi pengajian tinggi negara. Bengkel pembangunan modul ini melibatkan pakar-pakar daripada pelbagai institusi iaitu ASM, UiTM, MARDI UPM, USIM, UMT, USM, IMU, UPM dan UM.

Modul ini bertujuan untuk membina kelompok bakat muda akademik yang berupaya untuk:

- memahami kompetensi-kompetensi yang akan membantu peningkatan prestasi individu.
- menggunakan dan mengaplikasi kefahaman tersebut dalam menjalankan tugas harian.
- merancang keperluan semasa dan masa hadapan bagi peningkatan kompetensi berterusan.

Perkara ini selaras dengan 7 fokus utama yang telah diumumkan oleh Menteri Pendidikan Tinggi, YB Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir pada 9 Januari 2025 iaitu Penyediaan Bakat Terbaik Negara; Kewibawaan Akademia & Warga Kampus; Pemindahan & Perkongsian Ilmu; Pengantarabangsaan Pendidikan Tinggi; Governan & Kepemimpinan; Kemampanan Kewangan IPT; Infrastruktur, Digital & Kesejahteraan Kampus.

AKEPT merakamkan ucapan setinggi-tinggi terima kasih atas kerjasama semua pihak yang terlibat dalam membantu AKEPT membangunkan modul yang akan digunakan dalam penyampaian Program DELIMA.

BENGKEL PEMBANGUNAN MODUL *PROGRAM TRANSFORMING ADMINISTRATOR INTO MANAGERS, PRACTITIONERS AND LEADERS* (TERAMPIL)

AKEPT dengan kerjasama strategik Majlis Persatuan Pentadbir Universiti Awam Malaysia (MASTI) membangunkan modul bagi pentadbir muda institusi pengajian tinggi negara. Bengkel pembangunan modul ini melibatkan gabungan 27 orang pakar daripada pelbagai institusi iaitu UMT, UPNM, UNIMAS, UMK, UMS, UUM, UKM, UMPSA, UNIMAP, USIM, UPSI, UM, UTM, UTEM, USM, UITM dan UTHM.

Modul ini bertujuan untuk membina kelompok bakat muda pentadbir yang berupaya untuk:

- memahami kompetensi yang akan membantu peningkatan prestasi individu.
- menggunakan dan mengaplikasi kefahaman tersebut dalam menjalankan tugas harian.
- merancang keperluan semasa dan masa hadapan bagi peningkatan kompetensi berterusan.

Perkara ini selaras dengan 7 fokus utama yang telah diumumkan oleh Menteri Pendidikan Tinggi, YB Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir pada 9 Januari 2025 iaitu Penyediaan Bakat Terbaik Negara; Kewibawaan Akademia dan Warga Kampus; Pemindahan dan Perkongsian Ilmu; Pengantarabangsaan Pendidikan Tinggi; Governan dan Kepemimpinan; Kemampanan Kewangan IPT; Infrastruktur, Digital dan Kesejahteraan Kampus.

AKEPT merakamkan ucapan setinggi-tinggi terima kasih atas kerjasama semua pihak yang terlibat dalam membantu AKEPT membangunkan modul yang akan digunakan dalam penyampaian Program TERAMPIL.

BENGKEL PEMBANGUNAN MODUL KARISMA PEMIMPIN MUDA MADANI

AKEPT sekali lagi mengorak langkah dalam mendalami hasrat Malaysia MADANI dengan menganjurkan Bengkel Pembangunan Modul KARISMA Pemimpin Muda MADANI pada 11 dan 12 April 2025 di AKEPT, Negeri Sembilan. Seramai sembilan (9) orang pembangun modul telah hadir ke bengkel ini yang terdiri daripada pegawai Akademi Kenegaraan Malaysia (AKM) dan pakar kepimpinan daripada Universiti Awam (UA).

Modul ini dibangunkan selaras dengan hasrat YB Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi untuk menerapkan nilai-nilai MADANI kepada Warga Institusi Pendidikan Tinggi (IPT). Ucapan alu-aluan untuk bengkel ini telah disampaikan oleh YBrs. Prof. Madya Dr. Azmul Fahimi bin Kamaruzaman, Timbalan Pengarah, Pusat Pembangunan Kepimpinan,

BENGKEL PEMURNIAN *PROGRAM PROFESSIONAL CERTIFICATE IN HIGHER EDUCATION LEADERSHIP AND MANAGEMENT* (PCHELM) SIRI 3

Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT), Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) dan Institut Penyelidikan Pendidikan Tinggi Negara, Universiti Sains Malaysia (IPPTN, USM) telah menganjurkan Bengkel Pemurnian Program Professional Certificate in Higher Education Leadership and Management (PCHELM) Siri 3 di AKEPT, Negeri Sembilan. Bengkel ini merupakan persediaan untuk pelaksanaan Program PCHELM Kohort 3 yang akan dilaksanakan pada bulan Julai 2025 nanti.

Program ini akan ditawarkan kepada Pentadbir Akademik dan Pentadbir Bukan Akademik di Institusi Pendidikan Tinggi (IPT) Gred 12 hingga Gred 14 dan setara pada tahun 2025. Melalui program ini, peserta dapat meningkatkan kecemerlangan bakat dalam kepimpinan dan pengurusan di institusi masing-masing melalui lima (5) modul kepimpinan yang telah ditetapkan.

Seramai 15 orang peserta bengkel daripada wakil Jabatan Pendidikan Tinggi (JPT), MQA, Universiti Awam (UA) dan Universiti Swasta telah hadir ke bengkel ini. Turut hadir ke bengkel ini adalah YBrs. Prof. Dr. Harshita Aini binti Haroon, Pengarah AKEPT, Encik Mohd Hairay bin Md Yusof, Bendahari Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM) dan YBrs. Prof. Madya Dr. Thien Lei Mee, Pengarah Institut Penyelidikan Pendidikan Tinggi Negara (IPPTN), Universiti Sains Malaysia (USM).

PEMERKASAAN KEPIMPINAN WANITA

Pemerkasaan Kepimpinan Wanita di bawah program Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat (KPWKM) telah bekerjasama dengan Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT) di dalam penganjuran Seminar Pembangunan Dan Pemerkasaan Pemimpin Wanita Muda Dalam Pendidikan Tinggi Malaysia (PERANTIS) pada 14 hingga 15 Januari 2025 bertempat di Royale Chulan Damansara. Seramai 30 orang pemimpin wanita muda dari Universiti Awam (UA) telah terpilih menyertai seminar ini daripada 100 orang calon yang tersenarai dan memohon.

Program ini bertujuan meningkatkan keupayaan pemimpin wanita muda dalam pendidikan tinggi melalui program interaktif yang akan mengukuhkan keupayaan kemahiran kepimpinan, selain mengembangkan generasi baru pemimpin wanita yang dapat memacu transformasi pendidikan tinggi dan memainkan peranan yang amat penting dalam pembangunan negara.

Objektif utama adalah bagi membina kompetensi kepimpinan dalam kalangan pemimpin wanita muda untuk mempersiapkan mereka sebagai pemimpin organisasi. Seterusnya ia memperkasa kemahiran strategi kepimpinan dengan melengkapkan keupayaan minda, kemahiran dan strategi yang diperlukan untuk memimpin dan perancangan penggantian strategik bagi mengenal pasti bakat dan memupuk pemimpin wanita muda yang berpotensi dalam kepimpinan universiti.

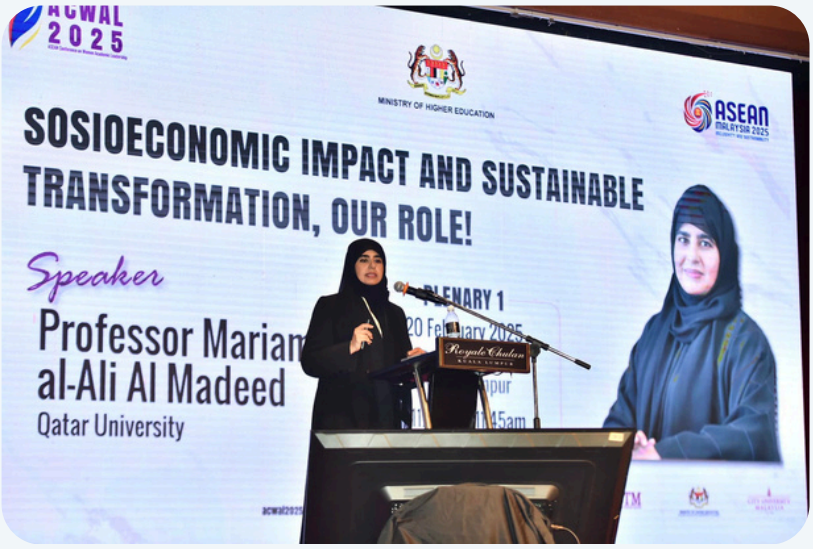
Program ini dimulakan dengan ucapan aluan oleh YBrs. Prof. Dr. Harshita Aini Haroon, Pengarah AKEPT, seterusnya pengisian program pada hari pertama dimulakan dengan tiga sesi iaitu Mengenalpasti Pendekatan, Gaya dan Keberkesanan Kepimpinan Wanita, Menghadapi Sterotaip Gender, Cabaran dan Halangan dan Mengukuh Keyakinan dan Berdaya Tahan. Kesemua sesi ini telah disampaikan oleh YBhg. Profesor Emerita Datuk Dr. Roziah Omar, Ketua Pegawai Eksekutif Global Edu Consulting, Perkongsian diselit dengan pengalaman penceramah yang sangat luas menjadikan ianya sangat menarik.

Program diteruskan lagi pada hari kedua dengan menampilkan penceramah yang berpengalaman dalam kepimpinan pendidikan tinggi dan sektor korporat. Pengisian mengenai Kepimpinan Pendidikan Tinggi: An Effective Leader disampaikan oleh YBhg. Profesor Tan Sri Dato' Seri Dr. Noor Azlan Ghazali, Pengarah MINDA-UKM. Sesi Penjenamaan Diri dan Pengukuhan Jaringan Akademik & Industri disampaikan oleh YBhg. Profesor Dato' Elizabeth Lee Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Sunway Education bercakap dari lensa pendidikan tinggi swasta yang membantu memberikan perspektif yang berbeza dan unik.

Manakala, Penguasaan Komunikasi Berkesan untuk Pemimpin disampaikan oleh YBrs. Ms. Kristina Rai, Ketua Pegawai Operasi Asia School of Business memberikan perkongsian yang amat menarik mengenai teknik-teknik komunikasi berkesan di dalam dan di luar organisasi. Pelbagai tips menarik juga dikongsikan bersama peserta. Perkongsian para penceramah yang mempunyai pelbagai pengalaman di dalam kepimpinan amat substantif dan praktikal sekaligus memberi motivasi dan inspirasi kepada para peserta untuk menjadi pemimpin yang cemerlang.

Program ini diharapkan dapat menjadi pemangkin kepada barisan pemimpin wanita di semua universiti agar dengan kerlibatan lebih ramai pemimpin wanita dapat menjayakan lagi agenda transformasi dan kecemerlangan pendidikan tinggi negara.

ACWAL : PERKUKUH PERANAN WANITA DALAM KEPIMPINAN PENDIDIKAN TINGGI



Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) melalui Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT), dengan kerjasama Universiti Teknologi Malaysia (UTM), UTM Holdings dan CITY University Malaysia, telah menganjurkan Persidangan Kepimpinan Akademik Wanita ASEAN (ACWAL) 2025 di Royale Chulan, Kuala Lumpur.

Persidangan yang dihadiri oleh Timbalan Menteri Pendidikan Tinggi, YB Datuk Ts. Mustapha Sakmud dengan dirasmikan oleh Timbalan Menteri Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat, YB Datuk Seri Dr. Noraini Ahmad telah menghimpunkan lebih 300 peserta dari negara-negara anggota ASEAN dan antarabangsa sekali gus mencerminkan komitmen bersama dalam memperkukuh peranan wanita dalam kepimpinan pendidikan tinggi.

Dalam ucapan perasmiannya, beliau telah menekankan peranan wanita amat penting dalam memastikan aspek keterangkuman dalam ASEAN direalisasikan, agar kumpulan terbesar ini tidak ketinggalan.
Jelasnya, wanita bukan sahaja perlu berperanan di peringkat keluarga, tetapi juga di peringkat komuniti, institusi, dan negara, merentasi semua sektor.

Dalam konteks ini, pemimpin wanita dalam bidang akademik memainkan peranan penting dalam memacu inovasi dan kelestarian institusi pendidikan tinggi melalui perspektif serta kepakaran unik mereka.

Everything very good and very enjoy.
The secretariat very friendly

Dalam pada itu, ACWAL 2025 menampilkan barisan panel terkemuka dari Malaysia, Thailand, Indonesia, Timor-Leste, Kemboja dan Qatar bagi membincangkan pelbagai isu berkaitan kepimpinan wanita dalam pendidikan tinggi. Selain itu, ACWAL 2025 turut menyediakan platform kepada pemimpin wanita untuk berkongsi pengalaman serta amalan terbaik dalam kepimpinan akademik. Tidak ketinggalan, persidangan ini juga meneroka strategi kepimpinan berasaskan nilai ASEAN dan konsep Malaysia MADANI dalam usaha membina daya tahan institusi pendidikan tinggi di rantau ini

Continue to spread and convey useful knowledge and information related to women's leadership so that everyone understands and cares and encourages women to move forward to become female leaders who develop Nusa and the nation, insya-Allah

Faces of Future Higher Education Leadership