

TO' SERI MOHAMED KHALED
MENTERI PENDIDIKAN TINGGI

DEWAN ZA'BA, KEMENTERIAN PENDIDI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI
AKADEMI KEPIMPINAN PENDIDIKAN TINGGI

E-BULETIN

AKEPT

EDISI 2/2023



AKADEMI KEPIMPINAN PENDIDIKAN TINGGI

VISI

Menjadi akademi rujukan utama dalam kepemimpinan pendidikan tinggi

MISI

Membangunkan pemimpin melalui inisiatif kepemimpinan yang holistik ke arah kecemerlangan pendidikan tinggi

TERAS UTAMA

Calibre, Agile & Passion

PERANAN

Menginstitusikan pengurusan bakat kepemimpinan berasaskan kompetensi yang komprehensif

Merancang dan melaksanakan program pembangunan berdasarkan AKEPT Leadership Framework

Mewujudkan platform perkongsian pengetahuan dan menjadi landasan bagi pemikir dalam kepemimpinan pendidikan tinggi



PENGURUSAN TERTINGGI



**DATO' PROF. DR.
NASRUDIN MOHAMMED**
Pengarah



Azrul Izham Hamzah
Timbalan Pengarah
Pusat Kelestarian Kepimpinan



**ASSOC. PROF DR.
NORAZHARUDDIN SHAH
ABDULLAH**
Timbalan Pengarah
Pusat Pemprofilan
Kepimpinan



**PROF MADYA DR. AZILA
AHMAD SARKAWI**
Timbalan Pengarah
Pusat Pembangunan
Kepimpinan



**MDM. HANIS HUZAIRA ABD
HANAN**
Pendaftar

SEMINAR DAN BENGKEL PENDIDIKAN SAINS, TEKNOLOGI, KEJURUTERAAN DAN MATEMATIK (STEM)

3 Mei 2023 - Kongres Persatuan Akademik Malaysia (MAAC) dengan kolaborasi Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT) telah berjaya menganjurkan Seminar dan Bengkel Pendidikan Sains, Teknologi, Kejuruteraan dan Matematik (STEM) dengan tema “STEM: Menunjangi Malaysia MADANI” bertempat di Auditorium dan Dewan AKEPT Bandar Enstek Negeri Sembilan. Seminar dan bengkel ini telah disertai oleh pakar-pakar, pelaksana, pensyarah dan guru-guru STEM dari sekolah, agensi kerajaan dan swasta, serta para ahli akademik. Seminar dan bengkel ini telah menjadi satu medium kupasan dan perbincangan berkenaan segala isi dan cabaran berkaitan STEM dari sudut pendidikan, pengurusan, dan pelaksanaannya.

Ucapan terima kasih yang tidak terhingga kepada para ahli panel; Prof. Emeritus Tan Sri Anuwar Ali (Canselor, University of Cyberjaya), Puan Hazami Habib (Ketua Pegawai Eksekutif, Akademi Sains Malaysia), Dato' Prof. Dr. Mohd Jamil Maah (Profesor Kehormat, Pusat Penyelidikan STEM, UM), Dr. Nur Bahiyah Abdul Wahab (Pensyarah Cemerlang Sains IPG Kampus Temenggung Ibrahim Johor) dan Puan Normazwin Yahya (Ketua Pusat Konsultasi dan Pembangunan Organisasi Pendidikan Institut Aminudin Baki) bersama-sama moderator; Prof. Dr. Ahmad Ismail (Presiden MAAC) untuk segala komitmen dan perkongsian yang diberikan. Ribuan terima kasih juga diucapkan kepada YBhg. Dato' Prof. Dr. Norzaini binti Azman (Timbalan Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi) diatas ucapan perasmian yang telah disampaikan.



PROGRAM SUAI TUGAS STRATEGIK AHLI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI AWAM (SofBoD)



Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) melalui Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT) dengan kerjasama Jabatan Pendidikan Tinggi (JPT) dan Universiti Teknologi MARA (UiTM) telah menganjurkan Program Suai Tugas Strategik Ahli Lembaga Pengarah Universiti Awam (SofBoD) pada 9 Mei 2023 di Dewan Za'ba, KPT, Putrajaya.

Program ini telah dirasmikan oleh YB Dato' Seri Mohamed Khaled Nordin, Menteri Pendidikan Tinggi dan turut dihadiri oleh YB Dato' Haji Mohammad Yusof Apdal, Timbalan Menteri Pendidikan Tinggi serta pengurusan tertinggi KPT. Turut hadir juga adalah Pengerusi dan Ahli Lembaga Pengarah Universiti Awam (LPUA).

Melalui program ini, Menteri Pendidikan Tinggi dapat berkongsi hasrat dan harapan mengenai pendidikan tinggi dan mewujudkan komunikasi dua hala antara Menteri Pendidikan Tinggi bersama Pengerusi dan Ahli LPUA yang hadir.





Selain itu, pendedahan berkaitan peranan, fungsi dan tanggungjawab LPUA melalui sesi perkongsian dan forum oleh penceramah serta ahli panel tersohor dalam ekosistem pendidikan tinggi turut diadakan.

Program SOfBoD bertujuan untuk memperkasakan kepemimpinan Universiti Awam dan juga sebagai usaha untuk mengharmonikan peranan LPUA dan Pengurusan Universiti.

Pada program ini juga, Modul Vice Chancellor Executive Coaching (VCEC) turut dilancarkan oleh YB Menteri Pendidikan Tinggi dan modul ini akan menjadi garis panduan kepada coach dalam mengendalikan sesi coaching kepada Naib Canselor yang dipilih.

SOfBoD diharap dapat memperkukuh jaringan kerjasama strategik dan memperkasakan kepimpinan Ahli LPUA mengenai tadbir urus universiti awam sebagai sebuah badan berkanun.



SESI KUNJUNGAN HORMAT INSTITUT PENYELIDIKAN PENDIDIKAN DAN LATIHAN VOKASIONAL MALAYSIA (MyRIVET)

15 Mei 2023 - AKEPT berbesar hati menerima kunjungan delegasi daripada Institut Penyelidikan Pendidikan dan Latihan Vokasional Malaysia (MyRIVET) yang diketuai oleh YBrs. Prof. Emeritus Dr. Jailani Md Yunos, Pengarah MyRIVET. Turut hadir bersama adalah Prof. Madya Ts. Dr. Lai Chee Sern (Timbalan Pengarah MyRIVET) dan Prof. Madya Ts. Dr. Mimi Mohaffyza binti Mohamad (Ketua Jabatan Latihan dan Pembangunan Kerjaya).



Sesi kunjungan ini merupakan platform terbaik bagi pertukaran pendapat dan percambahan idea di antara AKEPT dan MyRIVET khususnya dalam konteks pemeraksanaan kepemimpinan TVET.

Susulan daripada sesi kunjungan ini, AKEPT berharap agar jalinan kerjasama antara AKEPT dan MyRIVET akan terus diperkukuh dalam memperkasa kompetensi kepimpinan TVET seiring dengan keperluan pembangunan negara semasa dan masa hadapan.



SEMINAR ON EMPOWERING A SUSTAINABLE QUINTUPLE HELIX ECOSYSTEM

18 Mei 2023 - Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM) Universiti Islam Antarabangsa Malaysia dengan kerjasama Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT) dan Jabatan Pendidikan Tinggi (JPT) telah berjaya menganjurkan program Seminar on Empowering a Sustainable Quintuple Helix Ecosystem di Dewan Senat, Bangunan Muhammad Abdul Rauf UIAM. Program ini telah menghimpunkan ahli akademik, industri, agensi kerajaan dan komuniti untuk membincangkan potensi menggerakkan perkongsian

industri-akademik ke arah sinergi yang berkesan dan mampan yang manfaat kepada kerajaan dan masyarakat, yang menegaskan entiti universiti, industri, agensi kerajaan dan komuniti. Seminar ini telah menyediakan peserta dengan ruang perkongsian pengetahuan dan pengalaman dengan rakan sebaya serta membincangkan amalan terbaik dan cara untuk mara ke hadapan.

Setinggi-tinggi penghargaan kami tujukan kepada para penceramah; Prof. Dr. Abdelaziz Berghout (Dekan, International Institute of Islamic Thought and Civilisation (ISTAC-IIUM)), Encik Khoo Yuen Hing (Ketua Perkongsian & Strategi Rangkaian, Maxis Berhad), dan Dato' Shahira Ahmed Bazari (Pemegang Amanah dan Pengarah Urusan, Yayasan Hasanah), Prof. Madya Dr. Khairul Azami Sidek (Pengarah, Pejabat Jaringan Industri IIUM) dan moderator; Prof. Madya Dr. LAr. Dr. Khalilah Zakariya (IIUM) atas masa dan pandangan serta perkongsian berharga mereka sepanjang sesi seminar berlangsung.



Kami berharap pelaksanaan seminar ini telah menggerakkan salah satu inisiatif dalam mempertingkatkan kerjasama antara akademik dan industri dengan penyertaan kerajaan dan komuniti yang lebih inklusif dengan membawa lima entiti yang melambangkan Model Quintuple Helix. AKEPT tidak sabar untuk menganjurkan lebih banyak program untuk menyebarkan ilmu kepimpinan di seluruh dunia.



AKEPT LEADERSHIP TALK SERIES (ALTS)



25 Mei 2023 - AKEPT dengan kerjasama Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) telah berjaya melaksanakan program AKEPT Leadership Talk Series (ALTS): Addressing Gaps in TVET Ecosystems bertempat di Auditorium AKEPT Bandar Enstek dan juga

ditayangkan secara langsung di halaman facebook rasmi AKEPT. Program ini telah disertai oleh para peserta pemimpin akademik dan pentadbir khususnya dalam bidang TVET daripada IPTA, Politeknik, Kolej Komuniti, Jabatan Pendidikan Politeknik & Kolej Komuniti dan Jabatan Pembangunan Kemahiran KSM. Siaran langsungnya di Facebook menerima hampir 1K tontonan dengan penglibatan yang mengagumkan.



Setinggi-tinggi penghargaan kami tujukan kepada para penceramah; Prof. Madya Ts. Dr. Haryanti Mohd Affandi (Jabatan Pendidikan Kejuruteraan, Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina UKM), para ahli panel; En. Mohd Sukri Ismail (Pengarah, Bahagian Pensijilan Kompetensi (BPK), Jabatan Pembangunan Kemahiran KSM), Dr. Rostam Affendi Hamzah (Dekan, Fakulti Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik UTeM), Cik Fiona Morris (Kaunselor (Pendidikan & Penyelidikan) Suruhanjaya Tinggi Australia, Malaysia) dan moderator Prof. Madya Dr. Mohd Shakir Md Saat (Pengarah, Pusat Kecemerlangan dan Kesarjanaan Akademik UTeM) atas masa dan pandangan serta perkongsian berharga mereka sepanjang sesi program berlangsung.

Kami berharap pelaksanaan program ini telah menggerakkan salah satu inisiatif dalam usaha mempertingkatkan kredibiliti sektor TVET dengan menentukan jurang, disamping telah menjalankan perkongsian dan perbincangan amalan terbaik dan penyelesaian dalam isu TVET.



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS LEADERSHIP: UNIVERSITY FOR SOCIETY (SDGU4S)

22 - 26 Mei 2023 - Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT) dengan kerjasama Universiti Malaysia Sabah (UMS) telah menganjurkan Program Sustainable Development Goals Leadership: University for Society (SDGU4S) Kohort 2 pada 22 hingga 26 Mei 2023 di Kota Kinabalu dan Ranau, Sabah yang disertai oleh 37 orang peserta daripada universiti awam dan swasta serta politeknik di seluruh Negara.



Program ini telah dirasmikan oleh YBhg. Prof. Datuk Dr. Kasim Hj. Mansor, Naib Canselor, UMS pada 23 Mei 2023. Program ini diadakan adalah untuk memberi pendedahan kepada peserta berkenaan kelestarian pembangunan yang melibatkan komuniti tertumpu. Komuniti yang terlibat bagi program ini adalah daripada Kampung Marakau dan Kampung Kilimu di Ranau. Para peserta telah membentangkan cadangan projek yang mempunyai kebolehlaksanaan yang tinggi dan dinilai oleh wakil komuniti berdasarkan keperluan komuniti berkenaan.



SESI TURUN PADANG (STP) UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA (USIM), NEGERI SEMBILAN

12 Jun 2023 - Sesi Turun Padang STP yang ke-4 bagi tahun ini telah selamat diadakan di Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), bersama Pengurusan Tertinggi dan Pejabat Pendaftar USIM. Inisiatif ini merupakan sebahagian dari usaha AKEPT dalam membantu dan memperkasa agenda pengurusan bakat berasaskan kompetensi, yang meliputi, antaranya, usaha membekalkan nilai tambah, membina kapasiti bakat dan pelan penggantian kepimpinan institusi.



Delegasi AKEPT turut mengambil peluang bertemu dengan bakat muda USIM untuk bertukar-tukar pandangan dan berkongsi cambahan idea ke arah kelestarian bakat pendidikan tinggi secara keseluruhan. Antara perkara yang dibincang melibatkan perihai kesinambungan pelan penggantian, tanggungjawab dan pemberat kepada kepimpinan, sistem dan proses yang terlibat dalam pengurusan bakat berasaskan kompetensi.



AKEPT menyambut saranan yang disampaikan oleh YBhg. Dato' Profesor Ts. Dr. Sharifudin Md Shaarani, Naib Canselor USIM berkenaan beberapa cadangan penambahbaikan yang boleh dipertimbangkan oleh AKEPT untuk pengurusan pembangunan bakat dan latihan serta impak keberkesanan program yang akan dirancang dan dilaksanakan pada masa hadapan. Selain itu, usaha dan inisiatif baru yang dirancang oleh AKEPT dan Kementerian perlulah seimbang dan holistik mengambil kira pembinaan bakat-bakat muda untuk diasah dan dibantu dari segi laluan kerjaya mereka.



AKEPT akan sentiasa menjuarai agenda pengurusan bakat berasaskan kompetensi, dan akan sentiasa berusaha untuk membantu dalam usaha menyediakan bakat-bakat bagi memenuhi keperluan kepimpinan dalam ekosistem pendidikan tinggi negara.



13 - 14 Jun 2023 - Program Penilaian Profil Kepimpinan Siri 1 telah diadakan di Universiti Malaysia Pahang yang diketuai oleh Pengurus Besar Jabatan Hal Ehwal Pelajar dan Alumni, Puan Haryani Abdullah dan dibantu oleh barisan penilai yang dikenali oleh AKEPT untuk membantu menjayakan program ini. Delegasi daripada AKEPT turut hadir semasa program ini berlangsung.



Program ini merupakan kerjasama strategik AKEPT dan UMP dalam menyokong pengurusan dan pembangunan bakat universiti awam. Program ini juga selari dengan hasrat kementerian untuk melihat pihak universiti awam memantapkan lagi pelan penggantian (succession planning) bagi jawatan strategik universiti awam.



Program ini melibatkan seramai 53 orang pemimpin Akademik dan Pegawai tadbir yang berpotensi tinggi untuk mengisi jawatan-jawatan strategik UMP. Penilaian peringkat pertama ini adalah bertujuan untuk mengenal pasti kompetensi dan membina garis asas (base line) untuk persediaan calon bagi penilaian di peringkat nasional yang dijalankan oleh AKEPT.



Kerjasama AKEPT-UMP turut menggunakan instrumen Behavioural Event Self-Assessment (BESA) yang dibangunkan oleh AKEPT bagi penilaian kolam bakat nasional.

COMPETENCY-BASED INSTRUMENT : BEHAVIOURAL EVENT SELF- ASSESSMENT (CBI-BESA)

14 – 15 Jun 2023 - Program CBI-BESA Kohot Kedua anjuran AKEPT dengan kerjasama Universiti Utara Malaysia telah melabuhkan tirainya pada 15 Jun 2023. Seramai 30 orang peserta dari 20 Universiti Awam yang juga merupakan alumni program Talent Management for Excellence (TaME), telah berjaya menamatkan Siri Ke-5, CBI-BESA Kohot Kedua ini dengan jayanya. Siri Ke-5 ini merupakan siri akhir program CBI-BESA, yang kandungannya telah direkabentuk untuk mengaplikasi ilmu pengurusan bakat berasaskan kompetensi dengan penekanan

secara praktikum; agar peserta dapat dilatih dan disediakan sebagai penilai bakat kebangsaan berdasarkan 15 kompetensi kepimpinan. CBI-BESA merupakan instrumen penilaian sendiri yang dibangunkan oleh AKEPT bersandarkan kepada rujukan dan pengubahsuaian instrumen penilaian temubual berasaskan tingkahlaku atau Behavioural Event Self-Assessment (BEI). Instrumen CBI-BESA ini diperkenalkan bertujuan untuk membantu institusi pendidikan tinggi negara mempersiapkan barisan bakat mereka di peringkat awal dengan memberi pendedahan, pemahaman dan pengalaman berkenaan penilaian kompetensi kepimpinan yang dilaksanakan di peringkat nasional.





AKEPT dan UUM sentiasa komited dalam memastikan para peserta dibekalkan dengan ilmu pengetahuan dan kemahiran untuk diaplikasikan dan dimanfaatkan secara optima di peringkat institusi mengikut kesesuaian, keperluan dan acuan dalam membentuk dan menguruskan kumpulan bakat mereka. Setinggi-tinggi penghargaan dan ucapan terima kasih diucapkan kepada YBrs. Prof. Madya Dr. Faizal Bin Mohd Isa, pasukan fasilitator dan urusetia Universiti Utara Malaysia yang membantu AKEPT mengendalikan siri 5 ini sebaiknya. AKEPT juga ingin memanjangkan jutaan terima kasih kepada peserta dari universiti awam di atas komitmen, kerjasama dan penglibatan yang padu dalam menjayakan program ini. Penjiwaan, penghayatan dan pengorbanan semua pihak terutamanya para pesertadi dalam program ini harus dipuji kerana usaha mereka di samping kesibukan tugas hakiki adalah tidak ternilai dalam membantu Kementerian menjayakan agenda nasional negara.



**PROGRAM PENILAIAN BEHAVIOURAL
EVENT SELF ASSESSMENT (BESA) SIRI
1/2023 AKADEMI KEPIMPINAN
PENDIDIKAN TINGGI (AKEPT)**

23 - 25 Jun 2023 - Program Penilaian Behavioural Event Self Assessment (BESA) Siri 1/2023 Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT), Kementerian Pendidikan Tinggi telah diadakan di AKEPT yang diketuai oleh Prof. Madya Dr. Norazharuddin Shah Abdullah, Timbalan Pengarah Pusat Pemprofilan Kepimpinan dan dibantu oleh barisan penilai yang dikenali pasti oleh AKEPT untuk membantu menjayakan program ini.

Program ini melibatkan seramai 39 orang peserta dari kalangan pegawai Akademik dan Pegawai Tadbir yang telah dicalonkan oleh institusi masing-masing. Penilaian peringkat pertama ini adalah bertujuan untuk mengenal pasti tahap kompetensi dan membina garis asas (base line) untuk menyediakan calon dengan pelan peningkatan kapasiti, tambah nilai serta intervensi yang perlu, sebagai persediaan penilaian kompetensi Kolam Bakat Utama (National Top Talent) diperingkat nasional yang dijalankan oleh AKEPT. Penilaian ini peringkat pertama ini menggunakan instrumen Behavioural Event Self-Assessment (BESA) yang dibangunkan oleh AKEPT.

AKEPT mengucapkan terima kasih kepada calon-calon yang telah hadir. AKEPT sentiasa komited dalam usaha menggilap bakat pendidikan tinggi bagi memastikan kelestarian kolam bakat dan nasional. Ini adalah satu inisiatif yang berterusan dengan sokongan padu dari universiti-universiti awam.



**PROGRAM PEMBUDAYAAN INTEGRITI
DALAM TADBIR URUS INSTITUSI
PENDIDIKAN TINGGI (PITI)**

21 - 22 Jun 2023 - Program Pembudayaan Integriti dalam Tadbir Urus Institusi Pendidikan Tinggi (PITI) telah diadakan di Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT), Negeri Sembilan pada 21 dan 22 Jun 2023. Program ini telah dihadiri oleh 171 peserta daripada Bahagian, Jabatan dan Agensi di Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT), Universiti Awam dan Institusi Pendidikan Tinggi Swasta seluruh Malaysia.

Program ini merupakan kolaborasi bersama antara AKEPT dan Persatuan Pegawai Integriti Bertauliah Malaysia (ACeIO). Perasmian PITI telah disempurnakan oleh YBrs. Prof. Madya Dr. Azila binti Ahmad Sarkawi, Timbalan Pengarah, Pusat Pembangunan Kepimpinan, AKEPT.



**PROGRAM PEMBUDAYAAN INTEGRITI
DALAM TADBIR URUS INSTITUSI
PENDIDIKAN TINGGI (PITI)**



AKEPT berharap para peserta program ini dapat memantapkan konsep pembudayaan integriti dalam konteks tadbir urus Institusi Pendidikan Tinggi (IPT) serta mengintegrasikan konsep tersebut dengan inisiatif dan hala tuju dalam kepimpinan IPT. AKEPT mengucapkan terima kasih kepada para penceramah, peserta dan sekretariat yang telah menjayakan program ini.

AKEPT IN ASEAN: GATEWAY TO EXCELLENCE MYRIADS (GEMs): YOUNG MINDS IN TECHNOLOGY ADVANCEMENTS

10 - 11 Julai 2023 - AKEPT dengan kerjasama dengan Universiti Sains Malaysia (USM) dan Akademi Sains Malaysia (ASM) telah berjaya dalam menganjurkan AKEPT in ASEAN: Gateway to Excellence Myriads (GEMs): Young Minds in Technology Advancements pada 10 hingga 11 Julai 2023. Program ini telah dihadiri oleh 65 ahli akademik dari APEX Young Scholar, ahli baharu dan ahli gabungan Young Scientists Network (YSN), dan finalis Chrysalis.



Kami ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada penceramah; Prof. Madya Siti Sarah Othman (Bendahari Kehormat YSN), para panelis; Prof. Mahendhiran Sanggaran Nair (Pro Naib Canselor Universiti Sunway merangkap fellow ASM), Prof. Dr. Abdul Karim Alias (UNITEN), Dr. Chau De Ming (UPM), Prof. Madya Kesaven Bhubalan (UMT), Dr. Sri Fatmawati (Presiden — Akademi Ilmuwan Muda Indonesia (ALMI) & Global Academy, Jabatan Kimia, Fakulti Sains dan Analitika Data, Institut Teknologi Sepuluh

Nopember, Indonesia), Prof. Ir . Dr. Chan Chee Seng (Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat, UM), En. Khairul Anwar Mohamad Zaki (pengasas dan Ketua Pegawai Eksekutif Pandai Education Sdn Bhd), Prof. Madya Dr. Aini Suzana Ariffin (Fakulti Teknologi dan Informatik Razak (RFTI), UTM), Timbalan Pengarah AKEPT En. Azrul Izham Hamzah dan Prof. Madya Norazharuddin Shah Abdullah, dan moderator Prof. Madya Dr. Garry Kuan Pei Ern (Program Sains Senaman dan Sukan, Pusat Pengajian Sains Kesihatan, USM) atas perkongsian berharga sepanjang program berlangsung.



AKEPT berharap ilmu yang diperoleh daripada sesi program ini dapat memberi manfaat kepada ahli penyelidikan sebagai pemimpin di institusi masing-masing. AKEPT juga berhasrat dapat menganjurkan lebih banyak program pada masa akan datang untuk mempersiapkan pakar akademik ke peringkat lebih tinggi dalam kepimpinan akademik dan institusi.

TOP EXECUTIVE PROGRAMME (TEP)

10 - 13 Julai 2023 - AKEPT dengan kerjasama Universiti Malaya (UM) telah berjaya menganjurkan Top Executive Programme (TEP) Kohot 3 mulai 10 hingga 14 Julai 2023 di University of Cambridge, United Kingdom (UK). 40 orang peserta dalam kalangan Pendaftar, Bendahari, Pengurus Sumber Manusia dan Pengurus Kewangan daripada Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti (JPPKK), Agensi Kelayakan Malaysia (MQA), Universiti Awam dan Universiti Swasta telah mengikuti program ini. Turut serta dalam program ini adalah wakil daripada Kementerian Pendidikan Tinggi, Jabatan Pendidikan Tinggi dan Education Malaysia London.



Melalui program ini, peserta didedahkan dengan strategi dan kaedah untuk menjamin kemampanan kewangan melalui kepelbagaian sumber hasil dan tadbir urus yang berkesan.

Peserta juga didedahkan dengan contoh tadbir urus terbaik yang disampaikan oleh Prof. David Cardwell FREng, Pro Naib Canselor (Strategi dan Perancangan), University of Cambridge. Di samping tu, peserta juga dapat membina jaringan kerjasama strategik antara peserta dan wakil yang hadir pelbagai universiti dan jabatan.



Majlis Penutup telah disempurnakan oleh Prof. Madya Dr. Azila binti Ahmad Sarkawi, Timbalan Pengarah, Pusat Pembangunan Kepimpinan, AKEPT pada 14 Julai 2023. Tahniah dan terima kasih kepada semua pihak yang telah terlibat menjayakan program ini.



PROFESSIONAL CERTIFICATE IN HIGHER EDUCATION LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PCHELM)

16 - 18 Julai 2023 - Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT) dengan kerjasama Institut Penyelidikan Pendidikan Tinggi Negara, Universiti Sains Malaysia (IPPTN-USM) dan Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) telah berjaya mengadakan Sesi Refleksi 1 bagi Modul Higher Education and Development serta Funding and Financing pada 16 hingga 18 Julai 2023 di Pulau Pinang.

Sesi ini adalah pertemuan secara fizikal antara module instructor dan peserta setelah mengikuti setiap modul secara dalam talian selama 16 jam. Tahniah dan terima kasih kepada semua pihak yang telah terlibat menjayakan Sesi Refleksi 1 ini



PROGRAM BELIA LESTARI

25 Julai 2023 - AKEPT dengan kerjasama Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI) telah berjaya melaksanakan program *Belia Lestari* bertemakan “*Belia Pemangkin Malaysia MADANI*”, bertempat di Dewan Konvensyen, Bangunan E-Learning, Kampus Sultan Abdul Jalil UPSI, juga ditayangkan secara langsung di halaman Facebook rasmi AKEPT dan UPSI. Program ini telah disertai oleh para peserta daripada IPT tempatan, berlatarbelakangkan akademik dan pentadbir, khususnya kepada kelompok akademia muda atau belia, termasuk para pelajar.



Setinggi-tinggi penghargaan kami tujukan kepada para penceramah; Prof. Dato' Dr. Md Amin Md Taff (Naib Canselor UPSI), para ahli panel; Prof. Madya Dr. Zainal Abidin Sanusi (Pengarah, Pusat Sejahtera untuk Kelestarian dan Kemanusiaan UIAM), Puan Musyrifah Elias (Ketua Penolong Setiausaha, Cawangan Belia, Bahagian Dasar dan Perancangan Strategik, Kementerian Belia dan Sukan), Encik Mohammad Syafiq Ridzwan Jamaluddin (Penolong Ketua Penerangan, Majlis Belia Malaysia (MBM)), moderator; Dr. Nizamuddin Alias (Jabatan Pengajian Kemasyarakatan dan Kewarganegaraan, Fakulti Sains Kemanusiaan UPSI), para perunding bengkel selari; Prof. Madya. Dr. Mohd Faizal Basri (Fakulti

Pengurusan dan Ekonomi UPSI), Dr. Pau Kee (Jabatan Psikologi dan Kaunseling, Pusat Kaunseling UPSI) dan Dr. Siti Nur Amalina Ahmad Tajuddin (Jabatan Komunikasi dan Media, Fakulti Bahasa dan Komunikasi UPSI) atas masa dan pandangan serta perkongsian berharga mereka sepanjang sesi program berlangsung.



29 - 30 Julai 2023 - Modul 1: Pengurusan Bakat Berasaskan Kompetensi dalam Pengurusan Sumber Manusia Strategik oleh YBrS. Prof. Madya Dr. Yazrina Yahya (UKM) & YBrS. Dr. Zurina Abdul Ghani (UIAM) Program 2 hari ini membentangkan modul pertama dari sebelas modul keseluruhan TaME. Modul pertama ini memberi pendedahan kepada para peserta untuk memahami konsep fundamental dan huraian berkaitan pengurusan sumber manusia (bakat) berasaskan kompetensi. Para peserta juga didedahkan dengan kaedah-kaedah yang boleh digunakan untuk mengaplikasi rangka kerja tertentu dalam proses pengurusan sumber manusia agar dapat membantu institusi mengintegrasikan perancangan tenaga kerja ke dalam pelan strategik institusi masing-masing.

Beberapa aktiviti amali ringkas telah dilaksanakan bagi memberi pemahaman yang lebih jelas terhadap idea dan konteks yang disentuh dalam modul ini. Seramai 45 orang daripada 47 orang peserta telah menyertai perbincangan dan tugas kumpulan pada kali ini.



AKEPT amat berharap agar platform perkongsian seperti ini dapat memberi manfaat dan nilai tambah kepada pengetahuan dan kemahiran para peserta. Besarlah harapan AKEPT agar program ini dapat melahirkan agen perubahan yang pakar dalam pengurusan sumber manusia di peringkat institusi bersama gabungan alumni program TaME Kohot 1-4 yang lain.



Semoga program seperti ini dapat membantu memberi pencerahan kepada rakan-rakan pengurusan bakat di Universiti Awam dalam usaha membantu Kementerian menguruskan pemeraksanaan bakat kepimpinan institusi pendidikan tinggi negara.

**PROGRAM SEMINAR NILAI DAN
KEPIMPINAN: PENDAYAUPAYAAN NILAI &
KEPIMPINAN DALAM MEMACU
PERUBAHAN**



31 Julai - 1 Ogos 2023 - AKEPT dengan kerjasama dengan Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA) telah menjayakan Program Seminar Nilai dan Kepimpinan yang bertemakan "Pendayaupayaan Nilai & Kepimpinan dalam Memacu Perubahan". Program ini bertempat di Dewan Perdana, UniSZA dan telah dihadiri oleh 109 staf akademik dan pegawai pentadbiran universiti dari IPT tempatan. Program ini juga ditayangkan secara langsung di halaman Facebook AKEPT dan UniSZA.

Kami ingin mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada penceramah; Prof. Dr. Hafiz Zakariya (Kulliyyah of Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences, IIUM & Mantan TNC Hal Ehwal Pelajar dan Alumni,

UMT), Prof. Ts. Dr. Shukor Abd Razak (Timbalan Naib Canselor, Penyelidikan dan Inovasi, UniSZA), Prof. Dr. Kamarul Shukri Mat Teh (Mantan Timbalan, Naib Canselor, Akademik dan Antarabangsa, UniSZA), Tan Sri Abdul Wahid Abdul Wahid Omar (Pengerusi, Bursa Malaysia Berhad) para panelis; Encik Burhanuddin Hilmi Mohamed @ Harun (Presiden & Pengarah Eksekutif, Terengganu Inc.), Encik Hizwani Hassan (Pengarah Hal Ehwal Pihak Berkepentingan, Ekuiti Nasional Berhad (Ekuinas)), Tuan Azrul Izham Hamzah (Timbalan Pengarah, Pusat Kelestarian Kepimpinan, AKEPT) serta moderator Prof. Dr. Mohd Ridhuan Tee Abdullah (Fakulti Pengajian Umum dan Pendidikan Lanjutan, (UniSZA) atas perkongsian mereka yang sangat bermakna sepanjang program berlangsung.



AKEPT berharap kejayaan program ini dapat memberi impak yang positif yang akan mendorong peserta supaya memupuk dan menanam nilai, sikap dan tingkah laku kepimpinan serta mendedahkan nilai-nilai kepimpinan dalam perspektif Islam kepada pentadbiran universiti untuk dijadikan panduan kepimpinan dalam mencapai matlamat universiti.

SESI TURUN PADANG (STP) UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA (UTM), JOHOR.

6 Ogos 2023 - Sesi Turun Padang STP yang ke-5 bagi tahun ini telah diadakan di Universiti Teknologi Malaysia (UTM), bersama Pengurusan Tertinggi dan Pejabat Pendaftar UTM. Inisiatif ini merupakan sebahagian dari usaha AKEPT dalam memperkasa usaha-usaha penambahbaikan proses kerja dalam menjayakan agenda pengurusan bakat berasaskan kompetensi di universiti awam.

Satu sesi kunjungan hormat kepada Naib Canselor UTM, YBhg. Datuk Profesor Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail telah diadakan pada jam 9.30 pagi. Sesi ini dimanfaatkan sebaiknya oleh Timbalan Pengarah AKEPT, YBrs. Prof. Madya Dr. Norazharuddin Shah Abdullah, bersama Ketua-Ketua Penolong Pengarah AKEPT, Puan Azura Mat Ail dan Encik Ruslei Mohd Nor. Hadir sama dalam sesi ini ialah Pendaftar UTM, Puan Hajah Nor Azizah binti Ismail dan Timbalan Pendaftar Kanan CTLD, Encik Abdul Jalil bin Maulani.

Sesi seterusnya adalah sesi perkongsian amalan terbaik UTM dalam pengurusan bakat yang diketuai oleh Puan Hajah Nor Azizah binti Ismail, Encik Abdul Jalil bin Maulani dan Timbalan Pendaftar Seksyen Kepimpinan CTLD, Dr. Dina Azleema binti Mohamed

AKEPT menyambut baik usaha UTM menginstitusikan pengurusan bakat berasaskan kompetensi dalam pengurusan bakat. Perancangan dan pelaksanaan program upskilling dan reskilling yang diadakan selari dengan kehendak kementerian bagi memastikan pelan penggantian di universiti awam berada di landasan yang tepat.



Dalam sesi lawatan ini juga, AKEPT berkesempatan bertemu dengan bakat-bakat kepimpinan muda UTM dan saling bertukar pandangan dalam dialog ringkas yang diadakan di Dewan Senat, Bangunan Canselor Sultan Ibrahim.



Setinggi-tinggi ucapan terima kasih kepada Naib Canselor UTM, YBhg. Datuk Profesor Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail, Pendaftar UTM, Puan Hajah Nor Azizah binti Ismail dan pasukan Pusat Pembangunan Bakat dan Kepimpinan UTM, serta seluruh warga UTM di atas layanan mesra dan hasil perbincangan serta perkongsian yang sangat bermanfaat kepada kedua-dua pihak. Semoga inisiatif seperti ini akan dapat diteruskan lagi pada masa-masa akan datang. AKEPT akan sentiasa menjuarai agenda pengurusan bakat berasaskan kompetensi, dan akan sentiasa berusaha untuk membantu dalam usaha menyediakan bakat-bakat bagi memenuhi keperluan kepimpinan dalam ekosistem pendidikan tinggi negara.



7 Ogos 2023 - Elevating Leadership Instrument & Evaluation (ELITE) adalah merupakan satu siri pemurnian proses kerja dan penambahbaikan kualiti yang berterusan di bawah inisiatif Pusat Pemprofilan Kepimpinan, Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT). Program yang dilaksanakan setiap 3 tahun ini bertujuan untuk membuat semakan dan penilaian semula semua urusan yang melibatkan penggunaan kompetensi kepimpinan, instrumen penilaian dan operasi berkaitan agar sentiasa relevan dengan keperluan semasa ekosistem pendidikan tinggi negara.

Menyahut saranan dan amanat YB Menteri Pendidikan Tinggi dalam membantu Kementerian menguruskan bakat IPT khususnya bakat kepimpinan, AKEPT komited untuk memikul tanggungjawab dalam merealisasikan hasrat tersebut.

Perbincangan sesi ELITE yang ke-3 ini melibatkan kombinasi beberapa kumpulan penting yang terdiri dari Pengerusi Lembaga Pengurusan Universiti, Universiti Swasta dan juga wakil dari pengamal dan pakar industri pengurusan sumber manusia. AKEPT amat menghargai pandangan, hujah dan cadangan penambahbaikan ahli panel dalam membantu AKEPT menambahbaik prosedur dan operasi berkaitan pemprofilan dan penilaian bakat kebangsaan institusi pendidikan tinggi negara.



Setinggi-tinggi ucapan penghargaan dan terima kasih kepada barisan panel iaitu YBhg. Tan Sri Dato' Sri Dr. Abdul Aziz Abdul Rahman, Pengerusi LPU UMPSA, YBhg. Tan Sri Datuk Wira Dr. Hj. Mohd Shukor Hj. Mahfar, Pengerusi LPU UUM, YBhg. Dato' Dr. Hassan Basri, Pengerusi LPU UMK, Puan Latifah Daud, Pengarah Eksekutif, Khazanah Nasional Berhad, Encik Mohammad Razip Mohammad Zin, Pengarah Pengurusan, Modal Insan Strategik, Khazanah Nasional Berhad, Puan Hanie Razaif Bohlander, Pengasas Bersama & Ketua Pegawai Eksekutif, Dragonfire Solutions, YBrs. Prof. Dr. Zabidi Hussin, Naib Canselor, Universiti Cyberjaya dan YBrs. Prof. Dr. Abhimanyu Veerakumarasivam, Provos, Universiti Sunway.



AKEPT juga ingin menzahirkan ucapan jutaan terima kasih kepada pasukan UMS yang diketuai oleh Puan Kamisah Husin, Ketua Bahagian Kepimpinan dan Pembangunan Bakat (BKEPT), Encik Juniezam Juka dan Encik Abdul Nasir Abdul Kadir serta pemerhati program ini iaitu YBr. Prof. Madya Dr. Yazrina Yahya (UKM) dan YBr. Prof. Dr. Erlane K Ghani (UiTM) di atas kerjasama dan komitmen dalam menjayakan program ini. AKEPT akan sentiasa berusaha untuk menjadi peneraju bagi agenda pengurusan bakat, terkehadapan dalam pendekatannya, bagi memastikan kelestarian dan kemaslahatan ekosistem pendidikan tinggi negara.

BICARA KENEGARAAN 2023



17 Ogos 2023 - AKEPT dengan kerjasama Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM) dan Bahagian Khidmat Pengurusan, Kementerian Pendidikan Tinggi telah berjaya menganjurkan program Bicara Kenegaraan 2023 yang bertemakan Prinsip Kepimpinan Dalam Sistem Pertahanan Negara pada 17 Ogos 2023 yang lalu. Program berbentuk forum ini telah dilaksanakan secara fizikal bertempat di Dewan Za'ba, Kementerian

Pendidikan Tinggi yang telah dihadiri seramai 148 peserta dari kalangan universiti awam, institut pendidikan tinggi swasta (IPTS), politeknik, kolej komuniti serta warga kerja Kementerian Pendidikan Tinggi.



Bagi menyemarakkan semangat patriotisme dan cintakan negara dalam suasana meraikan Sambutan Hari Kebangsaan ke-66 ini, Program Bicara Kenegaraan kali ini telah mengetengahkan aspek kepimpinan dalam sistem pertahanan negara, serta bagaimana untuk menerapkan sentimen tersebut dalam kehidupan seharian. Program ini juga adalah salah satu usaha untuk membuka minda dari sudut orang awam, atau rakyat biasa dalam memberikan sumbangan kepada negara sama dalam komuniti masing-masing.

Program ini telah dirasmikan oleh Datuk Dr. Mohd Zabri bin Yusoff Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan Dan Pembangunan), Kementerian Pendidikan Tinggi.



Ribuan terima kasih kami ucapkan kepada kesemua ahli panel iaitu Brigedier Jeneral Hj. Shauari bin Mat Piah, Komandan (Akademi Tentera Darat), Komisioner Polis Datuk Ts. Ahmad Ramdzan bin Daud, Timb. Pengarah Cawangan Khas I (Polis Diraja Malaysia), Prof. Dr. Mohd Mizan bin Mohammad Aslam, Fakulti Pengajian & Pengurusan Pertahanan (UPNM) atas kesudian masa dan berkongsi pandangan dalam program ini. Ucapan terima kasih juga kepada moderator, Kol. Dr. Hj Zahimi bin Hj Zainol Abidin, Pengarah Kepimpinan dan Pembangunan Profesional (UPNM) yang berjaya mengendalikan sesi forum dengan cemerlang. Tidak lupa juga ucapan terima kasih kepada urus setia AKEPT, UPNM dan BKP, KPT serta semua pihak yang terlibat dalam memastikan kejayaan pelaksanaan program Bicara Kenegaraan bagi tahun ini.



PROGRAM LEADERSHIP DEVELOPMENT NEED ANALYSIS (LEADDNA) SIRI 2/2023

25 - 27 Ogos 2023 - Program Leadership Development Need Analysis (LeadDNA) Siri 2/2023 Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT), Kementerian Pendidikan Tinggi telah diadakan di AKEPT yang diketuai oleh Prof. Madya Dr. Norazharuddin Shah Abdullah, Timbalan Pengarah Pusat Pemprofilan Kepimpinan dan dibantu oleh barisan penilai yang dikenali pasti oleh AKEPT untuk membantu menjayakan program ini.

Program ini melibatkan seramai 25 orang peserta dari kalangan pegawai Akademik dan Pentadbir universiti awam yang telah dicalonkan oleh institusi masing-masing. Penilaian peringkat pertama ini adalah bertujuan untuk mengenal pasti kompetensi dan membina garis asas (base line) untuk menyediakan calon jika dikenali pasti untuk melalui penilaian kompetensi Kolam Bakat Utama (National Top Talent) di peringkat nasional yang dijalankan oleh AKEPT. Penilaian ini menggunakan instrumen LeadDNA yang dibangunkan oleh AKEPT bagi penilaian kolam bakat nasional.



AKEPT merakamkan ucapan terima kasih kepada pihak universiti awam, peserta dan fasilitator atas penyertaan dan kerjasama menjayakan program ini serta menyokong usaha untuk menginstitusikan _Competency Based Talent Management (CBTM)_ di dalam perkhidmatan awam terutamanya di peringkat Institusi Pendidikan Tinggi (IPT).